



אוניברסיטת בר-אילן  
Bar-Ilan University

תאריך עדכון: 02/2016

## ניהול שרשרת אספקה למנהלים 55-601-01

שנת לימודים: תשע"ו סמסטר: ב' היקף שעות: 2 ש"ס

שעות ההרצאה: יום ו', 10:00 – 14:00 בניין פלדמן 301 חדר 202  
שעות קבלה: בתיאום מראש לפני השיעור

**מרצה:** מר שלמה ארליך

נייד: 054-9266534 דואר אלקטרוני: Shlomo@Ehrlich.co.il

### א. מטרת הקורס:

1. הבנת תפיסת שרשרת האספקה (Supply Chain) הפנים ארגונית תוך שילובה באסטרטגיה והתהליכים הארגוניים.
2. בניית אסטרטגיית שרשרת האספקה בין ארגונית לתמיכה באסטרטגיית הארגון.
3. שימוש בכלים יישומיים לתכנון וניהול שרשרת אספקה במטרה להפכה לגורם המשביח את ערך הארגון.

### ב. מבנה השיעורים:

הרצאות, דיונים, הצגת מקרי מבחן Case Studies, סימולציות

### ג. חובות הקורס:

- דרישות קדם: אין
- נוכחות חובה והשתתפות פעילה בהרצאות
- הגשת עבודות במועד
- מבחן סיכום

### ד. מרכיבי הציון:

- 70% - ציון מבחן סיום
- 20% - עבודות, העבודות יוגשו בצוותים של 2 סטודנטים
- 10% - נוכחות והשתתפות

## ה. נושאי הלימוד:

הקורס יחולק ל 2 מודולים עיקריים המציגים את התפיסה ההוליסטית של ניהול שרשרת האספקה

### מודול I - שרשרת האספקה הפנים ארגונית.

- התהליכים הארגוניים ומיקומה של שרשרת האספקה בתהליכי יצירת הערך הארגוני
- תרומת שרשרת האספקה בהשבת הארגון – מעבר מניהול שרשרת אספקה לניהול שרשרת הערך הארגונית
- ייעוד, מטרות ומדדי שרשרת האספקה הארגונית
- התהליכים לאורך שרשרת האספקה
  - ניהול החומר – התחזיות וניהול המלאי
  - מיקור Sourcing והרכש Purchasing
  - ניהול הזמנות לקוח
  - ניהול הייצור והשירות
  - לוגיסטיקה
  - ניהול השירות

### מודול II - שרשרת האספקה הבין ארגונית

- תהליך שרשרת האספקה הבין ארגונית
- אתגרי שרשרת האספקה – "זמינות" - Agility מול יעילות תפעולית
- מודלים לתיאום פעילות לאורך השרשרת – חוזי תיאום בין הספק ללקוח
- ניהול שרשרת אספקה גלובלית – מעבר משרשרת אספקה מקומית לרשת אספקה גלוקאלית
- מודלים למיקור חוץ בתחומי הייצור והלוגיסטיקה
- ניהול סיכונים והתמודדות עם אי ודאות

## ו. ביבליוגרפיה

החומר בקורס יבוסס על הרצאות, מאמרים ומקרי מבחן

ספר הלימוד המומלץ לקורס:

**Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation** (Any Edition) by Sunil Chopra and Peter Meindl