



תאריך עדכון: 15.08.2015

ניהול התפעול והייצור

55-030

סוג הקורס: הרצאה ותרגול.

שם המרצה: ד"ר שלמה קרעי

שנת לימודים: התשע"ו סמסטר: א + ב היקף שעות: 3 ש"ס

דוא"ל: shlomo.karhi@biu.ac.il נייד: 0526163059

מתרגל:

אתר הקורס באינטרנט: מערכת מידע אישי.

א. מטרת הקורס:

1. הקניית ידע תיאורטי ומעשי, עקרונות בסיסיים וכלים בתכנון ובקרת הייצור לשימוש מנהל ייצור ותפעול.
2. פיתוח הכישורים ויכולת הפתרון של בעיות בניהול התפעול.

ב. תוכן הקורס:

ניהול התפעול עוסק בתכנון ובקרה של כל הפעילויות והתהליכים הדרושים לשם המרה של תשומות לתפוקות בדרך הטובה ביותר. פונקצית התפעול בארגונים אחראית לתכנון, תאום ובקרת פעילות שאר הפונקציות בארגון לצורך הבטחת השגת היעדים האסטרטגיים של הארגון. הקורס עוסק בקבלת החלטות נכונות בניהול התפעול והייצור ע"י תיאור, ניתוח, תכנון ובקרה של פעולות ותהליכים הנחוצים להמרת תשומות לתפוקות. מעצם טבעו, ניהול התפעול הינו אינטגרטיבי, אבל בגלל ריבוי משתני ההחלטה, נוצרת זיקה חלקית בלבד בין הנושאים השונים במהלך הקורס. בקורס נלמד 3 נושאי חובה, במידת האפשר יהיה שיעור אחד או שניים על אחד מנושאי הבחירה.

פירוט הנושאים:

פרקי קריאה רלוונטיים	נושא
מקור 1: פרק 1 (עמודים 15-26) מקור 9: פרקים 1,2 (עמודים 13-56)	מבוא לניהול הייצור: מהו ניהול תפעול והאם אפשר בלעדיו? האם צריך מנהל? איך אפשר לתכנן את הבלתי ידוע? איך נצליח בקורס ואחריו?
מקור 1: פרק 2 מקור 4: פרק 1	חיזוי: האם יש קשר בין עבר לעתיד? איך הסטודנט יהפוך להיות מתמטיקאי הארגון עם ידע מתמטי בסיסי בלבד?
מקור 2: פרק 5 (עמודים 109-154) מקור 4: פרק 19	תזמון: כמה זמן לוקח לפתור בעיה? איך מודדים הצלחה? האם קיים תזמון מנצח?
מקור 1	תכנון מצרפי: מהי אסטרטגיה טהורה ולמה משתמשים בה? האם (תמיד) כדאי ליישם פתרון אופטימאלי?
מקור 1	ניהול שרשראות אספקה: ניהול שרשרת אספקה ואפקט ה"שוט". בעיות לוגיסטיות בשרשראות אספקה. מודל פשטני לחישוב פוטנציאל החיסכון בגין שיתוף אינפורמציה.

ג. חובות הקורס:

(20%) הגשת תרגילים שבועיים הבית במועד – בקבוצות של עד 4 סטודנטים. לא תתקבל הגשה באיחור משום סיבה.
(80%) בחינה סופית (ניתן להכניס 3 דפי נוסחות)

ד. ביבליוגרפיה:

1. סטיבן נחמיאס , תכנון הייצור והתפעול – כרך א' ו- ב', האוניברסיטה הפתוחה, 2004.
 - Nahmias, S., Production and Operations Analysis, 4th Edition, Irwin, 2001
 2. שמעון עדן , אביבה בשן , ניהול התפעול והייצור , LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה , 2001
 3. שמעון עדן , אביבה בשן , ניהול מערכות מלאי ולוגיסטיקה , LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה , 2001.
 4. Chase, Richard B., Aquilano, Nicholas J., Jacobs. Operations Management for Competitive Advantage, 11/e McGraw-Hill 11ed. 2006.
 5. רונן בועז, עדן יורם, לי זה עולה יותר, הוצאת הוד עמי בע"מ, 2002.
 6. Law , Averill M. and Kelton, W. David, Simulation modeling and analysis, McGraw-Hill, 2000
- מקורות נוספים:
7. גולדרט אלי, זה לא מזל, ספרית המרכז הישראלי לניהול, 1995
 8. גולדרט אלי, המטרה, ספרית המרכז הישראלי לניהול, 1986
 9. גלברזון ש., ניהול התפעול ושיפור ביצועים, מהדורה מתוקנת צ'ריקובר בע"מ 2003.
 10. חדד י., הנדסת הייצור, LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה, מהדורה רביעית, 1998.
 11. שטוב א., מניהול התפעול לניהול המפעל, צ'ריקובר, 1997
 12. Pinedo, M., (1995) Scheduling – Theory, Algorithms, and Systems, Prentice-Hall, New Jersey.