

שם ומספר הקורס: ניהול מחקר ופיתוח טכנולוגי בתעשייה

**סוג הקורס:** שיעור

**שנת לימודים**: תשע"ו **סמסטר**: א' **היקף שעות**: 2

**מרצה: ד"ר אלכס קומן דוא"ל:** aleximo.coman@gmail.com

**אתר באינטרנט:** [www.coman.org](http://www.coman.org)

**מתרגלת: גב ליאת ליפשיץ אנגל דוא"ל:** [liat.engelif@gmail.com](mailto:liat.engelif@gmail.com)

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

**א. מטרות הקורס: :** מידול הבעיות בניהול תהליכים בחזית הידע בסביבה עתירת טכנולוגיה מהיבטים ארגוניים, התנהגותיים, עסקיים וטכנולוגיים.

**ב. תוכן הקורס:** הקורס יוצר תכלול של הרמות השונות בניהול מו"פ וטכנולוגיה מרמת הארגון ועד רמת המחלקה הבודדת בארגון.

**מהלך השיעורים:** ההרצאות מורכבות מהצגת מודלים והמחשתם על ארגונים טכנולוגיים בארץ ובעולם.

**תכנית הוראה מפורטת לכל השיעורים:**

|  |  |
| --- | --- |
| מס' השיעור | נושא השיעור |
| 1 | ממדי יצירת ערך, מחזוריות הזירה הטכנולוגית, ARENA. |
| 2 | שרשרת אספקה טכנולוגית. |
| 3 | מיקוד משאבי הארגון: נתוח קל\חשוב. |
| 4 | Megatrends גיבוש חזון טכנולוגי |
| 5 | FAST: ייצור וניהול הזדמנויות – Ansoff ומשפך חדשנות |
| 6 | חיזוי טכנולוגי וסינגולריות |
| 7 | ניהול סיכונים טכנולוגיים |
| 8 | ליבה: כישורי ליבה ובעיות שורש. תחקור אירועים, סיבה\תוצאה. |
| 9 | מעגל הבקרה: P4A השבחת תהליכים |
| 10 | עקומת למידה וניהול לפי ייעדים |
| 11 | 6 סיגמא. |

**ג. חובות הקורס:**

**חובות / דרישות / מטלות:**

* התרגילים מוגשים בזוגות, שבוע לאחר שנמסרו לסטודנט.
* הגשת כל התרגילים - חובה. לא יתקבלו איחורים.
* כל החומר יוגש בדואר אלקטרוני.
* על הסטודנט להיות נוכח ב90%- מההרצאות, להגיש את התרגילים במועד, ולקבל ציון עובר בכל אחד ממרכיבי הקורס.

**מרכיבי הציון הסופי (ציון מספרי / ציון עובר)**:

* 2 תרגילי בית: חובת הגשה (עובר\נכשל)
* בחינה: 80%
* פרויקט מסכם: 20%
* את תרגילי הבית והפרויקט המסכם צריך לעשות על ארגון אמיתי המוכר לכם אישית ויש להגיש למתרגלת במייל: [liat.engelif@gmail.com](mailto:liat.engelif@gmail.com)

**ד. ביבליוגרפיה:** (חובה/רשות)

**ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:**

* בעז רונן ושמעון פס, ניהול ממוקד: לעשות יותר עם מה שיש. הוצאת הוד-עמי, 2004.
* אליהו גולדרט- "המטרה".

**חומר מחייב למבחנים:**

* ההרצאות,
* ספר המטרה.