 תאריך עדכון:4 מרץ 2013

שם ומספר הקורס: ניהול פרוייקטים מתקדם

55-705-01

**סוג הקורס:** שיעור

**שנת לימודים**: תשע"ד **סמסטר**: א' **היקף שעות**: 2

**הקורס באינטרנט:** www.coman.org

**המתרגלת: ליאת ליפשיץ -** [liat.lifshitz@yahoo.com](mailto:liat.lifshitz@yahoo.com)

**א. מטרות הקורס:** לימוד ההיבטים בניהול משאבים, תהליכים ותוצרים של פרוייקטים מתקדמים. יושם דגש על פרוייקטי מו"פ בסביבת אי ודאות גבוהה.

**ב. תוכן הקורס:** הקורס מציג את הכלים בחזית המחקר והיישום בתחום ניהול הפרוייקטים.

**מהלך השיעורים:** ההרצאות מורכבות מהצגת מודלים והמחשתם על ארגונים טכנולוגיים בארץ ובעולם וממצגות סטודנטים על פרוייקטים בהם התנסו.

**תכנית הוראה מפורטת לכל השיעורים:**

|  |  |
| --- | --- |
| מס' השיעור | נושא השיעור |
| 1 | אלומת הפרוייקט RPG. ניהול פרוייקט בתוכנת MS Project |
| 2 | ניהול משאבים: פרוייקטאלי\מטריציוני\משולב. חוק X10 בהקצאה מאוחרת של משאבים. |
| 3 | ניהול תהליך אפיון חלופות: RFI, RFP/Q, SOW, WBS. |
| 4 | סיווג בשלות התהליך: CMM. סיווג סיכוני פרוייקט: ABCD. |
| 5 | ניהול משפך ייזום פרוייקטים, חיזוי. |
| 6 | הערכת שווי פרוייקט. |
| 7 | ניהול אי ודאות - Real-Options |
| 8 | קבלת החלטות – ניהול עוצמה, קוטביות. משא ומתן, פיתרונות ייצירתיים. |
| 9 | ניהול לפי אילוצים: TOC |
| 10 | זוויות תקיפה באפיון המוצר, Dynamic QFD , Configuration Control |
| 11 | הנדסה משולבת. ניהול פלטפורמת מוצר. |
| 12 | יצירתיות טכנולוגית: Xenogamy. |

**ג. חובות הקורס:**

**חובות / דרישות / מטלות:**

* התרגילים מוגשים בזוגות, שבוע לאחר שנמסרו לסטודנט.
* הגשת כל התרגילים - חובה. לא יתקבלו איחורים.
* כל החומר יוגש מודפס - לא יתקבל חומר בכתב יד.
* על הסטודנט להיות נוכח ב90%- מההרצאות, להגיש את התרגילים במועד, ולקבל ציון עובר בכל אחד ממרכיבי הקורס.

**מרכיבי הציון הסופי (ציון מספרי / ציון עובר)**:

* תרגילי בית (זוגות): חובת הגשה (עובר\נכשל)
* בחינה: 50%
* פרוייקט מסכם (זוגות): 50%

**סטודנטים שביצעו מצגת בכיתה יקבלו עד 10 נקודות בונוס על פי ביצועיהם.**

**ד. ביבליוגרפיה:**

**ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:**

Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 4th Edition, Paperback, 2008.

* בעז רונן ושמעון פס, ניהול ממוקד: לעשות יותר עם מה שיש. הוצאת הוד-עמי, 2004.
* אליהו גולדרט- "שרשרת קריטית".

**חומר מחייב למבחנים:**

* ההרצאות,
* הספר שרשרת קריטית.