

שם ומספר הקורס: ניהול פרויקטים מתקדם

**סוג הקורס:** שיעור

**שנת לימודים**: תשע"ו **סמסטר**: א' **היקף שעות**: 2

**מרצה: ד"ר אלכס קומן דוא"ל:** aleximo.coman@gmail.com

**אתר באינטרנט:** [www.coman.org](http://www.coman.org)

**מתרגלת: גב ליאת ליפשיץ אנגל דוא"ל:** [liat.engelif@gmail.com](mailto:liat.engelif@gmail.com)

**א. מטרות הקורס:** לימוד ההיבטים בניהול משאבים, תהליכים ותוצרים של פרויקטים מתקדמים. יושם דגש על פרויקטי מו"פ בסביבת אי ודאות גבוהה.

**ב. תוכן הקורס:** הקורס מציג את הכלים בחזית המחקר והיישום בתחום ניהול הפרויקטים.

**מהלך השיעורים:** ההרצאות מורכבות מהצגת מודלים והמחשתם על ארגונים טכנולוגיים בארץ ובעולם וממצגות סטודנטים על פרויקטים בהם התנסו.

**תכנית הוראה מפורטת לכל השיעורים:**

|  |  |
| --- | --- |
| מס' השיעור | נושא השיעור |
| 1 | אלומת הפרויקט RPG. ניהול פרויקט בתוכנת MS Project |
| 2 | ניהול משאבים: פרויקטאלי\מטריציוני\משולב. חוק X10 בהקצאה מאוחרת של משאבים. |
| 3 | ניהול תהליך אפיון חלופות: RFI, RFP/Q, SOW, WBS. |
| 4 | סיווג בשלות התהליך: CMM. סיווג סיכוני פרוייקט: ABCD. |
| 5 | ניהול משפך ייזום פרוייקטים, חיזוי. |
| 6 | הערכת שווי פרוייקט. |
| 7 | ניהול אי ודאות - Real-Options |
| 8 | קבלת החלטות – ניהול עוצמה, קוטביות. משא ומתן, פיתרונות יצירתיים. |
| 9 | ניהול לפי אילוצים: TOC |
| 10 | זוויות תקיפה באפיון המוצר, Dynamic QFD , Configuration Control |
| 11 | הנדסה משולבת. ניהול פלטפורמת מוצר. |
| 12 | יצירתיות טכנולוגית: Xenogamy. |

**ג. חובות הקורס:**

**חובות / דרישות / מטלות:**

* התרגילים מוגשים בזוגות, שבוע לאחר שנמסרו לסטודנט.
* הגשת כל התרגילים - חובה. לא יתקבלו איחורים.
* על הסטודנט להיות נוכח ב90%- מההרצאות, להגיש את התרגילים במועד, ולקבל ציון עובר בכל אחד ממרכיבי הקורס.

**מרכיבי הציון הסופי (ציון מספרי / ציון עובר)**:

* תרגילי בית (זוגות): חובת הגשה (עובר\נכשל)
* בחינה: 80%
* פרויקט מסכם (זוגות): 10%
* מצגת 10%
* את תרגילי הבית והפרויקט המסכם יש להגיש למתרגלת במייל: [liat.engelif@gmail.com](mailto:liat.engelif@gmail.com)
* את המצגת יש לשלוח למרצה במייל [aleximo.coman@gmail.com](mailto:aleximo.coman@gmail.com) ולקבל את אישורו עד שבוע לפני מועד הצגת המצגת בכיתה.

**ד. ביבליוגרפיה:**

**ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:**

Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 4th Edition, Paperback, 2008.

* בעז רונן ושמעון פס, ניהול ממוקד: לעשות יותר עם מה שיש. הוצאת הוד-עמי, 2004.
* אליהו גולדרט- "שרשרת קריטית".

**חומר מחייב למבחנים:**

* ההרצאות,
* הספר שרשרת קריטית.