



סילבוס - תוכנית הוראה לקורס

ניהול ביצועים וסיכונים

דר' חנן מעוז | המחלקה לניהול

Enterprise Performance & Risks Management | 55-922-01

55-922-01

שיעור

סוג הקורס:

2 נ"ז

היקף נ"ז:

תשפ"ה

שנת לימודים:

ב'

סמסטר:

יום ה', 18:00-20:00

יום ושעה

יום ה' 17:30, בתיאום מוקדם

שעת קבלה:

Hanan.Maoz@gmail.com

מייל מרצה:

קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס ומטרותיו

קורס "ניהול ביצועים וסיכונים" נועד לחשוף את הסטודנטים למתודולוגיות ניתוח איכותיות וכמותיות, וליישום כלים ניהוליים כמותיים:

1. ניהול ביצועים אסטרטגיים בארגון (חתימה להצלחה) באמצעות מודל BSC.
2. ניהול סיכונים ארגוניים (הסטיות מהיעדים) באמצעות מודל ERM COSO (מסגרת תקינה בינ"ל).
3. ניהול תיק פרויקטים ארגוני באמצעות מודל ניהול הערך המזוכה EVM.
4. ניהול חזוי באמצעות מודלים דטרמיניסטיים כמותיים (סדרות עתיות, רגרסיה ליניארית).
5. ניהול עלות הבעלות הכוללת של מערכות טכנולוגיות באמצעות מודל TCO.

ידע/תוצרי הלמידה

הסטודנטים ילמדו כלים מתודולוגיים מרכזיים בתחומי ניהול ביצועים וסיכונים ארגוניים. הכלים שילמדו משמשים בארגונים עסקיים וציבוריים לניהול יעדים, מדידת הצלחה וניהול תגמולים, מעקב אחר השקעות ובקרת סיכונים מתמדת.

הקורס מאפשר לסטודנטים ליישם את הכלים באורח מעשי, ולהבין את הידע העיוני העומד בבסיס כלים אלו.

מיומנויות

1. הסטודנטים יפעילו כלים לניהול ביצועים וסיכונים בהקשרים ארגוניים מעשיים..
2. הסטודנטים יעריכו ניהוליות את האפשרות להשגת יעילות (Efficiency) ומועילות (Effectiveness) בניתוח וקבלת החלטות מבוססות כלים אלו.

ערכים (אופציונלי רק במידה ורלוונטי)

הסטודנטים יגבשו לעצמם תפיסת ניהולית מתקדמת החותרת להשגת יעדים ארגוניים ואישיים לצד ניהול, פיקוח ובקרת סיכונים הולמת.



למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים

| # | תאריך נושא | פרטים |
|----|--------------------------|---------------------------------|
| 1 | Thursday, March 20, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 2 | Thursday, March 27, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 3 | Thursday, April 3, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| | Thursday, April 10, 2025 | על פי טבלת הסילבוס חופשת פסח |
| | Thursday, April 17, 2025 | על פי טבלת הסילבוס חופשת פסח |
| 4 | Thursday, April 24, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 5 | Thursday, May 1, 2025 | על פי טבלת הסילבוס חופשת עצמאות |
| 6 | Thursday, May 8, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 7 | Thursday, May 15, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 8 | Thursday, May 22, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 9 | Thursday, May 29, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 10 | Thursday, June 5, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 11 | Thursday, June 12, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 12 | Thursday, June 19, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 11 | Thursday, June 26, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |
| 12 | Thursday, July 3, 2025 | על פי טבלת הסילבוס פרונטלי |

| מספר השיעור | נושא השיעור בקורס מתוקשב | מטלות לציון הסופי |
|-------------|--------------------------|------------------------------------|
| 1 | ניהול ביצועים BSC | |
| 2 | ניהול ביצועים BSC | |
| 3 | סדנת ביצועים BSC | הגשת עבודה קבוצתית BSC בוחר BSC |
| 4 | ניהול סיכונים ERM | |
| 5 | ניהול סיכונים ERM | |

| | | |
|----|---------------------|------------------------------------|
| 6 | סדנת סיכונים ERM | הגשת עבודה קבוצתית EVM בוחן ERM |
| 7 | ניהול פורטפוליו EVM | |
| 8 | ניהול פורטפוליו EVM | |
| 9 | סדנת פורטפוליו EVM | הגשת עבודה קבוצתית EVM בוחן EVM |
| 10 | ניהול חיזוי | |
| 11 | ניהול חיזוי | |
| 12 | ניהול TCO | |



ציון סופי

| # | תיאור התוצר | משקל בציון הסופי |
|---|--|------------------|
| 1 | שלושה בחני בקיאות (אחד על כל חלק תוכן של הקורס) אין מועדי ב' לבחנים. | 30% |
| 2 | שלוש עבודות קבוצתיות (בקבוצה של 3 סטודנטים) | 70% |
| 3 | אין מבחן מסכם בקורס. ציון עובר בקורס הינו 60 המחושב על פי שיקלול של כלל ההגשות. | |



דרישות הקורס

- נוכחות:** נוכחות חובה. היעדרות של למעלה מ-3 שיעורים תוריד 10% מהציון הסופי של הקורס.
- תרגילים:** מתוכננים 3 תרגילים קבוצתיים. משקל כל תרגיל 25%. סך התרגילים 70%. קבוצות של עד 3 סטודנטים בלבד (אין לבקש הרחבות של הקבוצות, במקרה חריג מנומק 2 אנשים בקבוצה). כל הגשה מבוצעת בשם הקבוצה בכל פעם על ידי סטודנט/ית אחר. לאור העבודה בקבוצות לא תורשה הגשה באיחור. מגישים יתבקשו באופן אקראי להציג בכיתה את התרגיל שהוגש – אי מוכנות משמעותה הפחתה של 50% ממשקל התרגיל לאותה הקבוצה. כל הסטודנטים/ות צריכים להיות מוכנים להציג בכיתה את התרגיל שהגישה הקבוצה.
- בחנים:** מתוכננים 3 בחנים אמריקאיים קצרים, אחד בכל נושא. הבחנים אישיים ומשקלם ביחד 30%. הבחנים יופעלו בכתב או במחשב על פי החלטת המרצה. הודעה על בוחן לכל נושא תינתן שבוע מראש. אין מועד ב' לבוחן והוא מחייב נוכחות בכיתה.



דרישות קדם

ללא.



ביבליוגרפיה:

ביבליוגרפיה מעודכנת תפורסם לקראת הפתיחה של הקורס.