

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס ניהול מערכות רכש והספקת מלאי מתקדמות

אלי צימלס | המחלקה לניהול

Management of advanced Purchasing and Inventory Systems | 825560001

שיעור (שיעור, תרגיל, סמינר, סדנה, מעבדה וכד')	סוג הקורס:
2	היקף נ"ז:
תשפ"ו	שנת לימודים:
ב'	סמסטר:
יום ו', 8:00	יום ושעה:
בתאום מראש	שעת קבלה:
ezimels@gmail.com	מייל מרצה:
_____	קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

עולמות הרכש והמלאי מהווים חלקים (חוליות) חשובות בשרשרת האספקה ומהותיות בתפקוד הארגון. מנהלים בתחומי הרכש והמלאי, כמו גם מנהלים בכל הרמות בארגון, מחויבים בראיה אסטרטגית וביכולות להוביל ולהנהיג מערכים ארגוניים בתחומם. מהות קביעת האסטרטגיה של הארגון הנה ביצירת יתרון תחרותי. בקורס זה נלמד ונתנסה בגיבוש ומימוש אסטרטגיה לניהול הרכש והמלאי אשר יתמוך ואף יעצים את היתרון התחרותי הנגזר מאסטרטגיית הארגון. במהלך הקורס נכיר את תהליכי העבודה המרכזיים, כלי ניהול ומדדי ביצוע, וכן החלטות שעל המנהלים לקבל בעולמות הרכש והמלאי. במהלך ההרצאות משולבות דוגמאות רבות וסיפורי מקרה מארגונים ממגוון מגזרים ותחומים.

מטרות/תוצרי הלמידה

הלומדים יבינו את מיקומו של ניהול הרכש והמלאי בתוך שרשרת האספקה ואת ההשפעות ודרכי ההשתלבות של ניהול זה במטרות והאסטרטגיה של הארגון. הלומדים יכירו את תהליכי העבודה המרכזיים בעולמות הרכש והמלאי.

ידע

1. הלומדים יבחנו ויגדירו תהליכי עבודה מרכזיים ברכש ובמלאי אשר ישתלבו ויתמוך באסטרטגיית הכללית של הארגון.
2. הלומדים יכירו את נק' ההחלטה של מנהלים בתהליכי העבודה ברכש ובמלאי.
3. הלומדים יגדירו מדדי הצלחה המשלבים בין כלל שרשרת האספקה.

מיומנויות

1. הלומדים ינתחו את תהליכי העבודה בארגונם ברכש ובמלאי וייבחנו את השתלבותם באסטרטגיה הכללית של הארגון והאם יש צורך בביצוע שינויים בתהליכים.

תכנון מהלך השיעורים:

במהלך השיעורים יבוצעו ניתוחי מקרה מארגונים שונים תוך דגש על תפקידי המנהל.

מס' השיעור	נושא השיעור	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת
1	הכרת שרשרת האספקה מבוא, סקירה של מטרות הקורס			
2	ניהול הרכש – תיאור והערכת מרכיב הרכש בארגון. הצגת תהליכי הרכש בארגון.			
3	ניהול הרכש – שיטות הרכש, מערך השיקולים לרכש והשלכותיהם על הארגון.		חוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992	שאלות על חומר הקריאה
4	סורסינג – מרכיב פעילות הסורסינג בעולמות הרכש, ניהול ספקים.			
5	תכנון ביקושים וחיזוי – משמעות תכנון הביקושים להתנהלות הארגון ושרשרת האספקה			
6	תכנון ביקושים וחיזוי – טכניקות לחיזוי ותכנון.			
7	ניהול המלאי – תכנון מלאי מערכתי		Inventory Management	שאלות על חומר הקריאה
8	ניהול מלאי – שיטות לניהול מלאי תוך ראייה והשפעה כלל מערכתית.			
9	תפעול ו"א במערכי מלאי ורכש			
10	ניהול סיכונים ברכש ובניהול המלאי		ניהול סיכונים מבוסס מידע סקירה על מודלים ושיטות לניהול סיכונים	
11	אינטגרציה בניהול הרכש, ניהול ספקים, ניהול ותפעול המלאי			
12	מדדים המשלבים בין המערכים		מדידת ביצועים אסטרטגית ותפעולית לצורכי התייעלות בשרשרת האספקה.	שאלות על חומר הקריאה
13	הצגת עבודות			
14	סיכום			

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה

משקל בציון הסופי	תיאור התוצר
20% מהציון הסופי	עבודה מסכמת
80% מהציון הסופי	מבחן

דרישות הקורס

נוכחות של 80%
הגשת והצגת עבודה מסכמת בציון עובר של 70
ציון של לפחות 65 במבחן

דרישות קדם

ללא

ביבליוגרפיה: תכנים לקריאה, צפיה והאזנה (רצוי עדכני)

חוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992

י. רביב, ESP, מדידת ביצועים אסטרטגית ותפעולית לצורכי התייעלות בשרשרת האספקה,
<https://www.biz-tec.co.il/>

Ageron, B., Benzidia, S., & Bourlakis, M. (2018). Healthcare logistics and supply chain – issues and future challenges. Supply Chain Forum: An International Journal, 19 (1), 1-3.

Mekala R, Baranidharan VA, Dhinesh K, Dhyaanesh S, Ranjithkumar P, E-COMMERCE AND INVENTORY MODULES, International Research Journal of Education and Technology Peer Reviewed Journal, ISSN 2581-7795, Volume: 07 Issue: 03 (Mar 2025).

Tinotenda kundidzora, Analysing inventory management system in e-commerce, International Journal of Novel Research and Development ISSN: 2456-4184, Volume 9, Issue 5 May 2024.

Nicolette V. Beard, Inventory Management,
www.bigcommerce.com/articles/ecommerce/inventory-management/

פרופ' רון קנת, כרמלה חרמש. ניהול סיכונים מבוסס מידע סקירה על מודלים ושיטות לניהול סיכונים,
מוסד שמואל נאמן למחקר מדיניות לאומית