

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס ניהול פרויקטים/ניהול פרויקטים טכנולוגיים

פרופ' טל אבינדב | המחלקה לניהול

Project Management / Technological Project Management | 55-222 / 55032

סמינר	סוג הקורס:
3	היקף נ"ז:
תשפ"ה	שנת לימודים:
א', ב' וקיץ	סמסטר:
רביעי 18:00-15:00 (סמ' א' / ב'), שני 14:00-11:00 (סמ' ב')	יום ושעה
רביעי 20:00-19:00	שעת קבלה:
tal.avinadav@biu.ac.il	מייל מרצה:
https://lemida.biu.ac.il/	קישור לאתר למדה:

תקציר הקורס (להרחבה)

הקורס מעניק לסטודנטים את היסודות למקצוע ניהול הפרוייקטים באמצעות שילוב ידע תיאורטי ואקדמי, הכרה של ודיונים על פרוייקטים אמיתיים, MS-Project המושגים והכלים המקובלים בתחום, תרגולים במעבדה של תוכנת שבועו (כולל צפייה בסרטי לימוד)

מטרות/תוצרי הלמידה (להרחבה)

מטרה: להציג ולתרגל את הגישות, הטכניקות והכלים המשמשים לתכנון ובקרה של פרוייקטים, לפתח כישורי ניהול בתחום הפרוייקטים בקרב הסטודנטים.

תוצרים: (1) ידע לתכנן פרוייקט ולבצע בקרה על התקדמותו וניצול תקציבי; (2) הכרה של תוכנה לניהול פרוייקטים (MS-Project)



למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים: (להרחבה)

מס' השיעור	נושא השיעור בסמסטר א'	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת (להרחבה)
1	מבוא ומחזור חיים של פרויקט		מצגת 1	
2	ייזום הפרוייקט		מצגת 2 חלק א'	
3	ניתוח חלופות (ניתוחי עלות-תועלת)		מצגת 2 חלק ב'	הגשת חלק ראשון של העבודה
4	תכנון תכולת העבודה (WBS) והמבנה הארגוני לביצוע הפרוייקט (OBS)		מצגת 3	
5	בניית רשת הפרוייקט באמצעות תרשים PERT ותזמון פעילויות באמצעות תרשים Gantt		מצגת 4 חלק א'	
6	מעבדת MS-Project	שיעור מעבדה		
7	התמודדות עם אי וודאות של משכי ביצוע באמצעות שיטת PERT ובאמצעות סימולציה		מצגת 4 חלק ב'	
8	תכנון משאבים ובניית פרופיל משאבים		מצגת 5 חלק א'	
9	תכנון עלויות ותקציב ובניית פרופיל עלויות		מצגת 5 חלק ב'	
10	מעבדת MS-Project	שיעור מעבדה		
11	קיצור משך הפרוייקט תחת אופטימיזציה כלכלית		מצגת 6	הגשת חלק שני של העבודה
12	בקרת התקדמות ובקרה תקציבית (שיטת הערך המזוכה)		מצגת 7	
13	ניתוח וניהול סיכונים בפרוייקט		מצגת 8	הגשת חלק שלישי של העבודה
14				

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה



- מבחן סופי: 70% (חובה לקבל ציון עובר ומעלה בבחינה כדי לעבור את הקורס. שאלון סגור, ללא כל חומר עזר למעט מחשבון כיס פשוט ודף נוסחאות של המרצה)
- עבודה: 30% (שלוש עבודות שמגישים במהלך הסמסטר המתחברות לפרוייקט מסכם + תרגיל בית חישובי)

מעבר הקורס מחייב ציון עובר בבחינה ובעבודה (כל אחד בנפרד)



דרישות הקורס

הגשת עבודות (עותק מודפס בתא של עוזר ההוראה + עותק דיגיטלי במודל) ביחידים או בזוגות (לבדיקת עוזר ההוראה לפי המפרט בתאריכים שיקבע עוזר ההוראה).

העבודות נשמרות אצלנו בבנק העבודות, ואנו עשויים להשתמש בהן כעבודות לדוגמא לשנים הבאות (לכן אין להכניס נתונים סודיים לעבודה).

ההנחיות לעבודות במפרט הן בראשי פרקים ומהוות דרישות סף. לכל תרשים יש להוסיף מלל והסברים, כך שהקורא יוכל ללמוד על שליטתכם בחומר הלימוד, וביכולתכם להציג ניהול פרוייקט בצורה אקדמית. חלק מהניקוד לכל סעיף ניתן על מקוריות וחשיבה יצירתית המראים על יכולת ניהולית גבוהה של הצוות, שכן אחת ממטרות הקורס היא לפתח כישורי ניהול פרוייקטים בקרב הסטודנטים.

העתקת קטעים (אפילו חלקית) ורעיונות מעבודות של אחרים, או מעבודות קודמות, או שימוש בתוכנות של בינה מלאכותית (AI) ללא ציון מה החלק שהתוכנה ביצעה, תוביל לציון 0 בעבודה.

ערעור על ציון העבודה יתקבל אך ורק בכתב באמצעות טופס ערעור עד שבוע מפרסום הציונים באתר האינטרנט של המחלקה (לא יטופלו ערעורים שיוגשו במועד מאוחר יותר). את הטופס יש להגיש לעוזר ההוראה בדוא"ל עם העתק (CC) לדוא"ל של המרצה, ולבקש אישור מהם שבקשת הערעור נקלטה (אם לא קיבלתם אישור קבלה תוך יום מעוזר ההוראה או מהמרצה (מספיק אישור מאחד מהם), תשלחו מחדש ואם אחרי יום נוסף עדיין לא קיבלתם אישור תגישו את הערעור מודפס למזכירות עם תאריך הגשה. בעת בדיקת הערעור תיבדקנה טענות המערערים בעיון, אך יחד עם זאת תיבדק העבודה כולה מחדש ובאופן בלתי תלוי ע"י המרצה, על מנת לקבוע את הציון הראוי לעבודה. תוצאת הערעור יכולה להיות העלאה בציון, אי שינוי הציון או אף הורדה של ציון העבודה בהתאם לשיקול דעתו של המרצה.



דרישות קדם

- מתמטיקה למדעי החברה 1
- מבוא להסתברות

תוכן הקורס בנוי על הספר הבא:

- Shtub, A., Bard, J.F., and Globerson, S. (1994) *Project Management: Engineering, Technology, and Implementation*.

מהדורה 1 (1994) בספרייה לכלכלה- שמור לפי SHT p (552763)

מהדורה 2 בינלאומי (2014) - SHT p2 658.404 (2388424)

- מאמרים מכתבי עת שיופיעו באתר הקורס.

ספרות נוספת:

- אליהו גולדרט. (1997) *שרשרת קריטית*.

658.404 גול.שר תשנ"ז (357179)

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMI, 2007, available from www.pmi.org (קיימת גם גרסה עברית של מהדורה 2000 המצוייה בספריית מדעי החברה)

באנגלית- מהדורת 2004 - GUI 2004 658.404 (1106825)

בעברית- צבי רו (עורך): גוף הידע בניהול פרויקטים: המדריך המקיף לאנשי המקצוע (2007).

?שמור לפי גוף.הי (1126079)