

תאריך עדכון: 02.09.25

יסודות הרכש (Management of Purchasing Systems)

מספר הקורס: 55027-01/03

פרופ' אבי הרבון

סוג הקורס: שיעור ותרגיל

אתר הקורס באינטרנט: ניהול- מסלול לוגיסטיקה

היקף שעות: 3 שעות

א. מטרות הקורס:

פונקצית הרכש בארגוני שרות ובארגוני תעשייה מהווה מרכיב יסודי המשפיע על התמודדות יעילה עם סביבת עבודה דינאמית ותחרותית. הקורס יידון בהיבטים איכותיים, ובהיבטים כמותיים של תכנון, תפעול ובקרת מערכת הרכש בארגון.

ב. תוכן הקורס:

תפקיד הרכש ותהליך ביצועו, מודלים לקביעת מדיניות רכש בתנאי וודאות ובתנאי אי-וודאות, ניהול השתתפות במכרזים, תמחור מוצרים, ניתוח כדאיות כלכלית, מיקור חוץ ותכנון משאבי שרות, ניהול משא ומתן, ייבוא, תכנון דרישת חומרים, מבדקי איכות לספקים ולאספקה, ותובלה.

מהלך השיעורים: הרצאה פרונטאלית ותרגול

תכנית הוראה:

מס' השיעור	נושא השיעור	קריאה נדרשת
1	מבוא: מושגי יסוד, תכנון ותפעול בארגונים מכווני שרות ובארגונים מכווני ייצור, רכש מיוחד	צבי לביא פרקים 1-4, 22-26, 31
2	ניהול הייבוא	צבי לביא פרק 27 Branch Chp. 1-4, 8-9, Branch Chp. 12-15
3	בחירת ספקים, ניהול זכייה מכרזים, והיבטי מחשוב הרכש	צבי לביא פרקים 5-6, 7-9, 14, 28, 33

צבי לביא פרק 10	ניתוח כדאיות כלכלי	4
צבי לביא פרק 17-21	הערכת מחירים וטכניקות הגנה בשוק דינאמי	5
צבי לביא פרקים 34,37 ניתוח מאמר מחקרי	ניהול משא ומתן והיבטים משפטיים	6
Nahmias. S, Chp. 4.	מודלים אנליטיים: הרחבות למודל EOQ לניהול רכש	7
Nahmias. S, Chp. 3	תכנון ההצטיידות במערכות מכווני שרות	8
Nahmias. S, Chp. 7	תכנון דרישת חומרים MRP	9-10
Montgomery, D. C Chp. 15-16 Nahmias. S, Chp. 11 צבי לביא פרקים 15-16	ביקורת ההספקה	11-12
צבי לביא פרק 31	ניהול תובלה והספקת מלאים	13

ג. חובות הקורס:

מטלות:

- הגשת עבודת "פרוייקטון" באחד מנושאי הרכש ע"פ הנחיות המתרגלות שיפרסמו באתר הקורס. על העבודה להיות מוגשת במועד שייקבע (דף ראשון מודפס הכולל פרטי המגישים, כותרת העבודה).
- הכנת תרגילי בית לצורך דיון בכיתה.

מרכיבי הציון הסופי:

- מבחן סופי: 70%
- ציון הפרוייקטון: 30% (דו"ח כתוב 20% ומצגת 10%)

ד. דרכי התקשרות:

דואר אלקטרוני: avher@bezeqint.net

שעת קבלה: יום ג' : 17:00-18:00 בתיאום מראש

ה. ביבליוגרפיה:

ספרי הלימוד:

1. צבי לביא, ניהול רכש- הלכה למעשה, 2000.
2. Montgomery, D. C., *Introduction to Statistical Quality Control*, John Wiely & Sons, Inc., 4th Ed. 2007.
3. Nahmias. S., *Production and Operations Analysis*, 7th Ed. McGraw-Hill/Irwin Inc. 2015.
4. Branch, A., *International Purchasing and Management*, Cengage Learning EMEA Higher Education, 2001.
5. Fred Sollish, John Semanik. *The Procurement and Supply Manager's Desk Reference*. John Wiley & Sons, Inc, 2012.
- 6.. Peter Baily, David Farmer, Barry Crocker, David Jessop, David Jones. *Procurement, Principles & Management* PDF eBook, 11th edition, 2015.
7. Diamond, J., Pintel, G., *Retail Buying*, Prentice Hall, 2008.
8. Zenz, G.J., *Purchasing and the Management of Materials*, John Wiley & sons, USA 1994.