

# סילבוס - תוכנית הוראה לקורס שיטות וכלי ניהול מתקדמים

פרופ' חיים שניידרמן | המחלקה לניהול

Advanced management methods and tools | 55-605-02/03/04

שיעור משולב פרונטאלי מתוקשב	סוג הקורס:
4 נ"ז	היקף נ"ז:
תשפ"ה	שנת לימודים:
קיץ	סמסטר:
—	יום ושעה
—	שעת קבלה:
Shnaidh@biu.ac.il	מייל מרצה:
<a href="http://lemida.biu.ac.il/">http://lemida.biu.ac.il/</a>	קישור לאתר למדה:

## מטרות/תוצרי הלמידה

הכרה תיאורטית ומעשית של שיטות וכלי ניהול מתקדמים ויישומם בעבודת המנהלים בארגון

## ידע ומיומנות

הקניית הכרות וידע בסיסי בהפעלת שיטות וכלי ניהול מתקדמים העומדים לרשותם של מנהלים בניהול מערכות

הידע מוקנה באמצעות הרצאות, ניתוח ותרגול כלים ושיטות, עיון בספרות ופתרון מטלות.



## למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים:

מס' השיעור	נושא השיעור	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת (להרחבה)
1	<p><b>מודול 1</b> - חדשנות וטכנולוגיות מתקדמות.</p> <p>העולם התעשייתי- תשתיות קריטיות, תעשייה 4.0</p> <p>גישה ארגונית מערכתית וניהול לפי יעדים</p> <p>טכניקות של פילוח וסיווג בניהול משאבי הארגון - תשומות ותפוקות בגישת פרטו, ABC, 80/20 ומודל ABC/VED.</p> <p>ניתוח מאמר בנושא</p>		<p>לקרוא את חומר הלימוד של מודול 1</p> <p>לקראת המפגש הפרונטאלי נוכחות במפגש ולמידת חומר המפגש.</p> <p>לפתור 3 מטלות תרגול וחזרה על חומר הלימוד.</p>	
2	<p><b>מודול 2</b> - בניית תכנית אסטרטגית ותכניות עבודה</p> <p>כולל יישום כלי - SWOT ו-TOWS</p> <p>ניהול מערכות שירות כלים תומכים בקבלת החלטות בניהול ותפעול מערכות ארגוניות</p>		<p>לקרוא את חומר הלימוד של מודול 2</p> <p>לקראת המפגש הפרונטאלי נוכחות במפגש ולמידת חומר המפגש.</p> <p>לפתור 3 מטלות תרגול וחזרה על חומר הלימוד.</p>	

3	מודול 3 - ניהול משימות ופרויקטים במערכות ארגוניות מודל שיווי משקל כלכלי בתהליכי הצטיידות מודל עלות שעת עבודה	לקרוא את חומר הלימוד של מודול 3 לקראת המפגש הפרונטאלי נוכחות במפגש ולמידת חומר המפגש. לפתור 3 מטלות תרגול וחזרה על חומר הלימוד.
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		

\*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה

## ציון סופי

תיאור התוצר	משקל בציון הסופי
מבחן מסכם	100% מהציון הסופי
ציון סף למעבר הקורס	60% מהציון הסופי לפחות

## דרישות הקורס

- ציון הקורס מבוסס על ציון המבחן .
- מתקיימים 3 מפגשים (השתתפות חובה) במערכת זום במועדים שנקבעו לכך כלהלן :

- המפגשים מתקיימים במערכת זום (בהתאם להנחיות האוניברסיטה)
- הנוכחות בכל המפגשים חובה וההשתתפות בווידאו פתוח.
- יתר הפעילות הינה באמצעות אתר האינטרנט של הקורס הכולל חומרי לימוד וכלים ללמידה ופתרון מטלות והאינטראקציה בין הסטודנטים לבין המרצה.
- בקורס 3 מודולים הנלמדים בשלושת המפגשים, כל מודול נפתח בזמן מסוים, על הסטודנטים לעיין בחומר המפורסם באתר לקראת כל מפגש.
- כל חומרי הלימוד כולל מצגות, הקלטות ומטלות יעמדו לרשותכם באתר הקורס.
- בכל מפגש ילמד מודול, בכל מודול 2-4 נושאים, בכל מודול 3- מטלות ובסה"כ בקורס 9 מטלות לתרגול עצמי – **בנסיבות הביטחוניות והעומס המיוחד הוחלט כי השנה אין הגשת מטלות**
- בסוף הקורס מתקיים מבחן במתכונת אמריקאית, כולל 15 שאלות ומשכו שעתיים. ציון המבחן הוא ציון הקורס. חובה לעבור בציון 60 לפחות



אין

### ביבליוגרפיה: תכנים לקריאה, צפיה והאזנה

- גלוברזון שלמה, ניהול התפעול ושיפור ביצועים, דיונון 2002.
- גלוברזון שלמה, שטוב אבי, ניהול פרויקטים- תכנון ביצוע ובקרה, הוצאת דיונון 2004.
- אייל זיו, חנן טל, חיים שנידרמן. הלוגיסטיקה בעימות המוגבל, הוצאת ביאליק 2010.
- Sunil Chopra (2019), Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, Global Edition 7<sup>th</sup>, Pearson.
- Stephen L. Walston PhD (2023) . Strategic Healthcare Management: Planning and Execution, Third Edition Third edition, Aupha/Hap Book
- Ross Brennan, (2008) "Theory and practice across disciplines: implications for the field of management", *European Business Review*, Vol. 20 Iss: 6, pp.515 – 528
- Waal, A.A. (2003), "The future of the balanced scorecard: an interview with Professor Dr Robert S. Kaplan", *Measuring Business Excellence*, Vol. 7 No. 1, pp. 30-5.
-