

סילbos - תוכנית הוראה לקורס  
**קבלה החלטות בתנאי אי ודאות**  
**ד"ר פריאל לוי | המחלקה לניהול**  
Decision Making under Uncertainty | 55-021

שיעור	סוג הקורס:
1 ש"ש	היקף נ"ז:
תשפ"ה	שנת לימודים:
—	סמסטר:
—	יום ושעה
בתיאום מראש במיל	שעת קבלה:
priel.levy@biu.ac.il	מייל מרצה:
—	קישור לאתר למדה:

# תיאור הקורס ומטרות למידה



## תקציר הקורס

תורת קבלת החלטות הרציונאלית: מאפיינים של סביבה טכנולוגית של קבלת החלטות. מיקסום תוחלת רוחות. קיפול עצי החלטה. יסודות תורת התועלת. פונקציות תועלת כمبرאות גישות לסיכון. הצבעות ודרוג מועמדים. חלוקה הוגנת. **קבלת החלטות לא-רציאנאלית:** האם אנשים הם רציונליים? רציונאליות מוגבלת.

## מטרות/תוצרי הלמידה

להציג לסטודנטים כלים לקבלת החלטות בניהול המבוססים על חיפוש מידע, ניצול מיטבו של המידע וההתאמה לפוטיפיל האישי של מקבל ההחלטה בתנאים של חוסר ודאות המאפיינים סביבות עבודה דינמיות כסביבות טכנולוגיה, מחקר ופיתוח. פיתוח יכולת מידול עצמאית ופתרון בעיות.



## למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים:

מספר השיעור	נושא השיעור
1	מבוא, מהי החלטה, קבלת החלטות ללא הסתברויות
2	זיכרון בנושא הסתברות
3	מטריצת מצבים מול אלטרנטיבות, עצי החלטה
4	ערך מידע מושלם
5	ערך מידע שאינו מושלם
6	תורת התועלת
7	השפעת הסיכון על קבלת ההחלטה
8	רציונאליות מוגבלת
9	רציונאליות מוגבלת
10	העדפות והצבעות
11	העדפות והצבעות
12	חלוקת הוגנת
13	סיכום וזיכרון

\*יתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב התקדמות ופקטיביות הלמידה



ציון סופי

תיאור התוצר	משקל בציון הסופי
בחינה סופית	90% מהציון הסופי
תרגול בית	10% מהציון הסופי



## דרישות הקורס

עמידה בבחינה קורסית. חובת מעבר בציון 60.



שם הקורס	מספר הקורס
מבוא להסתברות	55006
מתמטיקה 1	55004
מתמטיקה 2	55005

### ביבליוגרפיה: תוכנים לקריאה, צפיה והאזנה (רצוי עדכני)

Raiffa, H., *Decision Analysis: introductory lectures on choices under uncertainty*. Addison-Wesley, 1968. McGraw-Hill, 1988.

Dan Arieli, *Predictably Irrational: The Hidden Forces That Shape Our Decisions*, ISBN-13: 780061854545.

Bell, D., H. Raiffa and A. Tversky (1988), *Decision Making: Descriptive, Normative and Prescriptive Interactions*, Cambridge University Press.

Linstone, H. A., *Decision Making for Technology Executives*, Artech House, 1999 (free e-book).

Hillier F.S. & Lieberman G.J., *Introduction to Operations Research*, 8th ed. McGraw-Hill, 2005. Chapter 15 on Decision Analysis.