

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס

אסטרטגית דאטה, הגנת פרטיות וניהול סיכונים | המחלקה לניהול

Data Strategy, Privacy Protection, and Risk Management | 55122

הרצאה	סוג הקורס:
2	היקף נ"ז:
ב	שנת לימודים:
—	סמסטר:
—	יום ושעה
—	שעת קבלה:
—	מייל מרצה:
—	קישור לאתר למדה:

תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

נתונים הפכו למשאב אסטרטגי מרכזי בארגונים מודרניים. לצד היתרונות העסקיים של שימוש מתקדם בנתונים, בינה מלאכותית ואנליטיקה, מתעוררים אתגרים משמעותיים בתחומי פרטיות, רגולציה וניהול סיכונים.

הקורס עוסק בניהול אסטרטגי של נתונים בארגון, תוך שילוב בין שלושה תחומים מרכזיים:

1. **אסטרטגיית דאטה:** בניגוד לניהול שוטף של מערכות מידע, אסטרטגיה עוסקת בשאלה כיצד להפוך את המידע למנוע צמיחה. הקורס בוחן איך מתכננים ארכיטקטורת נתונים שתומכת ביעדים העסקיים לטווח ארוך. נלמד כיצד להגדיר "ממשל נתונים" – (Data Governance) מערכת של כללים ותפקידים המבטיחה שהמידע בארגון יהיה אמין, איכותי וזמין לקבלת החלטות.
2. **הגנת פרטיות ורגולציה:** בעידן שבו ה-AI מסוגל לעבד כמויות עתק של נתונים אישיים, הגנת הפרטיות אינה רק דרישה משפטית אלא נכס שיווקי. הקורס מעמיק בחשיבות השמירה על פרטיות הנתונים ומנתח את המסגרות הרגולטוריות העדכניות.
3. **ניהול סיכונים:** ניהול מערכות מידע כרוך בסיכונים תפעוליים ומהותיים, במיוחד בסביבות עבודה מורכבות או היברידיות. הקורס מנתח את האיומים המרכזיים על המידע הארגוני – החל מפריצות סייבר ואובדן נתונים ועד לסיכונים אתיים הנובעים מהטיות של אלגוריתמים. נלמד כיצד לבצע הערכת סיכונים, איך לנהל אירועי דלף מידע וכיצד להבטיח המשכיות עסקית גם תחת מתקפה או תקלה טכנית.

הקורס משלב דיונים, ניתוחי מקרה ועבודת פרויקט קבוצתית שבה הסטודנטים יגבשו אסטרטגיית נתונים עבור ארגון.

מטרות הקורס

- להקנות הבנה של תפקיד הנתונים כמשאב אסטרטגי בארגון.
- להכיר מסגרות לניהול נתונים ולניהול סיכונים בעולם הדאטה וה-AI.
- לפתח מודעות להיבטי פרטיות, רגולציה ואתיקה בשימוש במידע.
- להכשיר סטודנטים לנתח סיכונים טכנולוגיים ולגבש מדיניות נתונים ארגונית.

תוצרי הלמידה

ידע

1. הלומדים יתארו את תפקיד הנתונים והאנליטיקה בקבלת החלטות ניהוליות.
2. הלומדים יגדירו מושגים מרכזיים בניהול נתונים, פרטיות מידע וניהול סיכונים.
3. הלומדים יסבירו רגולציות מרכזיות בתחום הגנת הפרטיות וה-AI.

מיומנויות

1. הלומדים ינתחו סיכונים הנובעים משימוש במידע ובמערכות AI בארגונים.
2. הלומדים יעריכו אסטרטגיות שונות לניהול נתונים ולניהול פרטיות בארגון.

ערכים

1. הלומדים יפתחו מודעות לחשיבות השימוש האחראי בנתונים.
2. הלומדים יגבשו עמדה מקצועית ביחס לאיזון בין חדשנות טכנולוגית להגנה על פרטיות.

תכנון מהלך השיעורים (כולל למידה פעילה):

מס' השיעור	נושא השיעור	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת
חלק א': אסטרטגיית דאטה וממשל נתונים (Data Strategy & Governance)				
1	מבוא: נתונים כנכס אסטרטגי בארגון			
2	בניית אסטרטגיית דאטה ארגונית	ניתוח Case study		
3	עקרונות ממשל נתונים (Data Governance)		EGL-Ch.1-3	
4	איכות נתונים וניהול מחזור חיי המידע		EGL-Ch.4	פרויקט בצוותים – חלק א
חלק ב': הגנת פרטיות ורגולציה (Data Privacy & Compliance)				
5	חשיבות הפרטיות בדאטה	דיון כיתה	PSG-Ch.13	
6	רגולציה ישראלית ובינלאומית GDPR וה- AI Act		5,6	
7	טכנולוגיות וכלים משמרי פרטיות (PET)	ניתוח Case study		פרויקט בצוותים – חלק ב
חלק ג': ניהול סיכונים והמשכיות עסקית (Data Risk Management)				
8	ניהול סיכוני סייבר ודליפות מידע		PSG-Ch.7	
9	ניהול סיכונים טכנולוגיים וצד ג'			
10	סיכוני אלגוריתמים ואתיקה ב AI	דיון כיתה		
11	הגינות ובקרה בניהול נתונים		EGL-Ch.8	
חלק ד': סיכום ויישום אסטרטגי				
12	בניית אסטרטגיית נתונים ארגונית			פרויקט בצוותים – חלק ג
13	דיון בפרויקטים וסיכום	הצגת פרויקטים		הערכת עמיתים

ציון סופי

מסקל בציון הסופי	תיאור התוצר
30% מהציון הסופי	פרויקט קבוצתי
70% מהציון הסופי	בחינה מסכמת

דרישות הקורס

השתתפות פעילה בשיעורים ובדיוני הכיתה. הגשת המטלה במועד ועמידה בבחינה המסכמת.

שם הקורס	מס' הקורס
ניהול מערכות מידע ומסדי נתונים	55-051

ביבליוגרפיה: תכנים לקריאה, צפיה והאזנה (עדכני)

1. [PSG] Pearlson, K. E., Saunders, C. S., & Galletta, D. F. (2024). *Managing and using information systems: A strategic approach*. John Wiley & Sons.
2. [EGL] Eryurek, E., Gilad, U., Lakshmanan, V., Kibunguchy-Grant, A., & Ashdown, J. (2021). *Data governance: The definitive guide*. " O'Reilly Media, Inc."
3. Ladley, J. (2019). *Data governance: How to design, deploy, and sustain an effective data governance program*. Academic Press.
4. Khatri, V., & Brown, C. V. (2010). Designing data governance. *Communications of the ACM*, 53(1), 148-152.
5. חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981 (כולל תיקון 13, 2025)
6. EU AI Act ו- General Data Protection Regulation (GDPR) (2016/2024): האיחוד האירופי
7. Privacy by Design in the Age of AI, with Dr. Ann Cavoukian
<https://www.youtube.com/watch?v=gW-erhQIFik>