



אוניברסיטת בר-אילן

תאריך עדכון: 30.01.21

## ניהול מערכות רכש ואספקת מלאי מתקדמות

### (Management of Advanced Purchasing and Inventory Supply systems)

מספר הקורס : 55-500-01

פרופ' אבי הרבון

סוג הקורס : שיעור

אתר הקורס באינטרנט: ניהול- מסלול לוגיסטיקה

היקף שעות: 2 שעות

#### **א. מטרת הקורס:**

הקורס יידון בהיבטים איכותיים, ובהיבטים כמותיים של הגישות המקובלות לניהול רכש ואספקת מלאי של חברות יצרניות וארגוני שרות בתנאים של סביבה תחרותית. הקורס יקנה ידע בסיסי הנדרש לפיתוח עצמאי של מודלים ולזה הנדרש לקריאה ביקורתית של מאמרים מחקריים בתחום.

#### **ב. תוכן הקורס:**

הקורס עוסק במכלול הנושאים הנוגעים לניהול יעיל של מערכת מלאי החומרים ושל תהליך ההספקה תוך עמידה ביעדי זמינות ועלות, תחת מגוון אילוצים. בין הנושאים תפקיד הרכש ותהליך ביצועו, מדדי תפעול למערכות מלאי, קביעת מדיניות מלאי ורכש בתנאי וודאות עבור פריט יחיד ועבור מספר פריטים (הרחבות למודל EOQ), קביעת מדיניות מלאי ורכש בתנאי אי-וודאות (בעיית "מוכר העיתונים"), ניהול מלאי לאחזקה בגישה פריטית ובגישה מערכתית, תכנון משאבים במערכות שרות, ותובלה.

מהלך השיעורים : הרצאה פרונטאלית

**תכנית הוראה:**

מס' השיעור	נושא השיעור	קריאה נדרשת
1-2	מבוא: תהליכי ניהול רכש, ניהול מלאי והספקתו. מודלים בסיסיים בניהול מלאי של פריטים נצרכים: הרחבות למודל EOQ	צבי לביא Nahmias. S, Chp. 4.
3-4	מודלים מורכבים בניהול מלאי של פריטים נצרכים: מיקור שרותי אחסנה, פגי תוקף, פריטים דועכים בזמן, מגבלות אחסנה ותקציב.	Zipkin, P.H Chp. 3, 5
5	תכנון משאבים בארגונים מכווני שרות	Nahmias. S, Chp. 3 ניתוח מאמר מחקרי
6	מלאי של מכלולים ברי-תיקון: מושגי יסוד, גישה פריטית לעיתוד, עלות ההצטיידות	Sherbrooke, C. C., Chp. 1,2
7-8	מלאי של מכלולים בר-תיקון: מדדים מערכתיים ותוכנית עבודה ע"פ מקדם תעדוף	Sherbrooke, C. C., Chp. 3-5
9	ניהול מחסנים: מדדים, תכנון, תפעול ובקרה. פיצול מחסנים, ומיקום מרכזי אחסון	Blokdijk, G., Menken
10-11	מודל "מוכר עיתונים": פיתוח מודל היסודי והכללות שלו	Nahmias. S, Chp. 4.
12-13	מודל הסתברותי לניהול מלאי נצרך בסביבה של ביקוש רציף: פיתוח, אלגוריתם לפיתרון בעיות	Nahmias. S, Chp. 4. Zipkin, P.H Chp. 6

**ג. חובות הקורס:**

## **מטלות:**

1. פרוייקט - הצעוי יישום (יחידים או זוגות) המפורט גם כמותית וואו לוגית וואו שיטתית וואו באופן ממוחשב, בכל תחום מעשי של רכש ואספקת מלאים מעולם הייצור או השירותים, לא יותר מ 20 עמודים מודפסים פונט 12 רווח שורות 1.5. העבודה תכלול רקע על הארגון, הבעיה, המודל, נתונים, יישום פתרון/הליך ומסקנות/דיון. הגשת הפרוייקט הנ"ל במהלך הסמסטר ע"פ תאריך שייקבע.

הציון ייקבע על-ידי מספר קריטריונים, בהם: הגשה במועד, ארגון העבודה, רמת המורכבות של הבעיה, רלוונטיות של הבעיה לניהול המלאי ואספקת מלאים/מערכות שירות, רמת מורכבות המודל המוצע, נכונות הפיתרון, מורכבות שיטת הפיתרון, היקף היישום, יצירתיות, והשקעה.

2. הכנת תרגילי בית לצורך דיון בכיתה

## **מרכיבי הציון הסופי:**

פרוייקט : 100%

## **ד. דרכי התקשרות:**

דואר אלקטרוני : [avher@bezeqint.net](mailto:avher@bezeqint.net)

שעת קבלה: יום ה" : 15:00-16:00 בתיאום מראש

## **ה. ביבליוגרפיה:**

### **ספרי הלימוד:**

1. Nahmias. S., *Production and Operations Analysis*, 4th Ed. McGraw-Hill/Irwin Inc. 2005.
2. צבי לביא, ניהול רכש- הלכה למעשה, 2000.
3. Zipkin, P.H, *Foundations of Inventory Management*, McGraw-Hill, Higher Education 2000.
4. Sherbrooke, C. C., *Optimal Inventory Modeling of Systems: Multi-Echelon Techniques*, 2th Ed. John Wiley & Sons, 2004.

### **ספרי עזר נוספים:**

5. Blokdijk, G., Menken, I., *Storage Management - The Complete Cornerstone Guide to Storage Management Best Practices*, Emereo Pty Ltd, 2008.
6. Monczka, R.M., Handfield, R.B., Giunipero, L.C., Patterson, J.L., *Purchasing and Supply Chain Management*, Cengage Learning, 2008.

7. Sollish, F., Senanik, J., *The procurement and Supply manager's Desk Reference*, Wiley, John and Sons, 2007.
8. Diamond, J., Pintel, G., *Retail Buying*, Prentice Hall, 2007.
9. Dornier, P. P., Ernst, R., Fender, M., Kouvelis, P., *Global Operations and Logistics*, John Wiley & Sons, 1998.
10. Slay, F. M., Bachman, T. C., Kline, R. C., O'malley, T. J., Eichorn, F. L., King, R. M., *Optimizing Spares Support: The Aircraft Sustainability Model*, Logistics Management Institute, 1996.