

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס

יסודות המלאי

פרופ' טל אבינדב | המחלקה לניהול

Fundamentals of Inventory | 55-026

שיעור + תרגול	סוג הקורס:
3	היקף נ"ז:
תשפ"ז	שנת לימודים:
א'	סמסטר:
שני 17:00-14:00 (סמ' א')	יום ושעה:
רביעי 15:00-14:00	שעת קבלה:
tal.avinadav@biu.ac.il	מייל מרצה:
https://lemida.biu.ac.il/	קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

הקורס עוסק בהכרת נושא המלאי בתחום הקמעונאות והייצור, תוך שימת דגש על פיתוח מודלים כלכליים לקבלת החלטות הקשורות למלאי, כגון כמה פריטים להזמין? מתי להוציא הזמנה? כמה מלאי ביטחון להחזיק? מהם בחוסרים הצפויים? מהי רמת השירות שיקבלו הלקוחות?

מטרות/תוצרי הלמידה

ידע

1. הסטודנטים יפתחו מודלים כלכליים לתכנון מדיניות מלאי ומדיניות הזמנה מיטבית עבור תרחישים שונים
2. הסטודנטים יתמודדו עם אתגרים הקשורים לניהול אי וודאות בביקוש ובזמני הספקה וכן בעמידה ברמות שירות שונות

מיומנויות

1. הסטודנטים יתרגלו זיהוי של סביבת המלאי ובחירת מודל מתאים
2. הסטודנטים יפתחו כישורי ניהול בתחום המלאי

מטרות/תוצרי הלמידה

מטרה: הקורס נועד להקנות רקע תיאורטי וידע מעשי תוך הצגת כלים ומודלים לניהול מערכות מלאי. תוצרים: פיתוח מודלים לתכנון מדיניות מלאי מיטבית עבור קונסטלציות שונות.



למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים:

מס' השיעור	נושא השיעור בסמסטר א'	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת
1	מודל EOQ עם הספקה מיידי	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 1 חלק א'	
2	מודל EOQ עם הספקה מאוחרת	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 1 חלק ב'	תרגיל בית 1
3	תרגול	תרגול בכיתה		
4	מודל EOQ המתיר חוסר, הנחת כמויות רטרואקטיבית/אינקרמנטלית	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 2	תרגיל בית 2
5	מודל EPQ ומודל רוטציה מחזורית	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 3	תרגיל בית 3
6	תרגול	תרגול בכיתה		
7	מדיניות מלאי כאשר הביקוש התקופתי ידוע אך אינו קבוע (LFL, EOQ, POQ)	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 4 חלק א'	
8	מדיניות מלאי כאשר הביקוש התקופתי ידוע אך אינו קבוע (PPB, LUC, S-M)	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 4 חלק ב'	תרגיל בית 4
9	תרגול	תרגול בכיתה		

10	מודל "מוכר העיתונים" להתפלגות בדידה	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 5 חלק א'	
11	מודל "מוכר העיתונים" להתפלגות רציפה	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 5 חלק ב'	
12	מודל EOQ סטוכסטי עם הבטחת רמות שירות מסוג ראשון ושני	פתרון דוגמאות בכיתה	מצגת 5 חלק ג'	תרגיל בית 5
13	תרגול	תרגול בכיתה		
14	סיכום הקורס	תרגול חזרה לבחינה		

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה



ציון סופי

- בחינה סופית: 80% (חובה לקבל ציון עובר ומעלה בבחינה כדי לעבור את הקורס. שאלון סגור, ללא כל חומר עזר למעט מחשבון כיס פשוט ודף נוסחאות של המרצה)
- תרגילי בית: 20% (הפתרונות יוגשו בכתב יד בלבד + דף שער הכולל את שמות חברי הצוות כולל מס' זהות).

מעבר הקורס מחייב ציון עובר בבחינה ובתרגילים (כל אחד בנפרד).



דרישות הקורס

נדרשת נוכחות חובה בלפחות 10 מהמפגשים. מי שאינו יכול לעמוד בדרישה מכל סיבה שהיא, שירשם לקבוצה אחרת במועד שמתאים לו או ילמד בסמסטר אחר, בו יוכל להגיע לפחות ל-10 מפגשים.

הגשה יחידנית של כל תרגילי הבית במועד. הגשה באיחור לא תתקבל משום סיבה שהיא וציון התרגיל יהיה 0, כיוון שהתרגיל ייפתר בשיעור ולא יהיה עוד טעם בהגשה. על כל סטודנט להחזיק עותק/ צילום של פתרון התרגיל שלו כדי להשוות לפתרון שיוצג בשיעור. סטודנט שאינו יכול להגיש פיזית את פתרון התרגיל בזמן (מסיבה מוצדקת בלבד) ישלח סריקה (או קובץ) של הפתרון לעוזר ההוראה לפני מועד ההגשה בצירוף מסמכים המסבירים מדוע לא הגיע לשיעור.

מי שנרשם לקורס בהרשמה מאוחרת חייב להיות נוכח בכל השיעורים ולהגיש את כל התרגילים במועד יחד עם שאר הכיתה גם אם מבחינה מנהלתית הוא טרם רשום לקורס.



דרישות קדם

- מתמטיקה למדעי החברה 1
- מבוא להסתברות

ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:

1. Nahmias S. (1997). Production and Operations Analysis. IRWIN.

מהדורה 2 (1993) - NAH p2 658.5 (289840)

מהדורה 5 (2005) - NAH p5 658.5 (578317)

2. גלברזון ש. (2002). ניהול התפעול ושיפור ביצועים. מהדורה מתוקנת. הוצאת דיונון.

שמור לפי גלו.נה (583813)

3. בשן א., עדן ש. (1996). ניהול מערכות מלאי ולוגיסטיקה. הוצאת לוגיק מערכות ייעוץ והדרכה.

שמור לפי נהו.מע (318616)

4. גולדרט א. מ. (1988). המטרה. הוצאת ספריית המרכז הישראלי לניהול.

מהדורת 1988 - 658.5 גול.מט תשמ"ח (97205)

מהדורת 1994 - שמור לפי גול.מט (257233)

5. מאמרים מכתבי עת (באנגלית) שיופיעו באתר הקורס.