

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס

ניהול התפעול והייצור

יעקב אוזינג'י | ניהול

Operations and Production Management | 55-030

שיעור	סוג הקורס:
	היקף נ"ז:
תשפ"ז	שנת לימודים:
ב'	סמסטר:
יום ג' 16:00-18:00	יום ושעה
בתיאום מראש	שעת קבלה:
Jackoz780@gmail.com	מייל מרצה:
lemida.biu.ac.il	קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

הקורס עוסק בקבלת החלטות בניהול התפעול והייצור ע"י תיאור, ניתוח, תכנון ובקרה של פעולות ותהליכים הנחוצים להמרת תשומות לתפוקות. במהלך הקורס יסקרו שיטות ברמת הארגון הבודד ושיטות ברמת כלל שרשרת האספקה. הקורס יציג תמונה מקיפה של מרכיבי ניהול ותפעול הייצור, תפישות ודרכים להשגת יתרון תחרותי.

מטרות/תוצרי הלמידה

ידע

1. הלומדים יסבירו עקרונות בסיסיים וכלים בתכנון ובקרת הייצור
2. הלומדים ינתחו את הבעיות
3. הלומדים יתארו את האלגוריתמים והמודלים מרכזיים בניהול התפעול והייצור

מיומנויות

1. הלומדים יפתחו כישורים ויכולת הפתרון של הבעיות בתחום
2. הלומדים יקבלו החלטות נכונות לסוגיות המורכבות



תכנון מהלך השיעורים:

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה

מס' שיעור	נושא שיעור	קריאה רלוונטית
1	מבוא	מקור 1 פרק 1
2	הכרות עם מונחים בסיסיים	מקור 9 פרקים 1-2
3	חיזוי-מדדי שגיאה והערכת טיב החיזוי	מקור 1 פרק 2
4	חיזוי-ממוצע, ממוצע נע, החלקה מעריכית	מקור 1 פרק 2
5	חיזוי-מודלים לא קבועים בזמן, רגרסיה ליניארית	מקור 4 פרק 1
6	חיזוי-עונתיות, דה-קומפוזיציה	מקור 4 פרק 1
7	תזמון-תאור כללי, פרמטרים, פונקציית מטרה	מקור 1 פרק 8
8	תזמון-שיטות תזמון EDD ו SPT	מקור 2 פרק 5
9	תזמון- WSP והדסון מור	מקור 4 פרק 19
10	תזמון-כלל ג'ונסון, אלגוריתם לאולר	מקור 4 פרק 19
11	תכנון מצרפי- אסטרטגיית רדיפה, כוח עבודה קבוע	מקור 1 פרק 3
12	תכנון מצרפי- השלמה בעזרת קבלן, ניסוח ליניארי	מקור 1 פרק 3
13	חזרה למבחן	



ציון סופי

תיאור התוצר	משקל בציון הסופי
בחינה סופית (ציון מספרי).	80% מהציון הסופי
תרגילי הגשה (ציון מספרי).	20% מהציון הסופי



דרישות הקורס

במסגרת הקורס יינתנו תרגילי ההגשה. הגשת תרגילים הינה חובה. הנחיות להגשת התרגילים מופיעים באתר הקורס.



דרישות קדם

שם הקורס	מס' הקורס
חקר ביצועים א'	55007
מבוא לסטטיסטיקה א' ו- ב'	55002/55003

תוכן מחייב למבחנים:

תכני ההרצאות, פרקי קריאה ותרגילים כמפורסם באתר.



1. סטיבן נחמיאס , תכנון הייצור והתפעול – כרך א' ו- ב', האוניברסיטה הפתוחה, 2004 ו- 2014.
 - Nahmias, S., Production and Operations Analysis, 4th Edition, Irwin, 2001
 2. שמעון עדן , אביבה בשן , ניהול התפעול והייצור , LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה , 2001
 3. שמעון עדן , אביבה בשן , ניהול מערכות מלאי ולוגיסטיקה , LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה , 2001.
 4. Chase, Richard B., Aquilano, Nicholas J., Jacobs. Operations Management for Competitive Advantage, 11/e McGraw-Hill 11ed. 2006.
 5. רונן בועז, עדן יורם, לי זה עולה יותר, הוצאת הוד עמי בע"מ, 2002.
 6. Law , Averill M. and Kelton, W. David, Simulation modeling and analysis, McGraw-Hill, 2000
- מקורות נוספים:
7. גולדרט אלי, זה לא מזל, ספרית המרכז הישראלי לניהול, 1995
 8. גולדרט אלי, המטרה, ספרית המרכז הישראלי לניהול, 1986
 9. גלוברחון ש., ניהול התפעול ושיפור ביצועים, מהדורה מתוקנת צ'ריקובר בע"מ 2003.
 10. חדד י., הנדסת הייצור, LOGIC מערכות ייעוץ והדרכה, מהדורה רביעית, 1998.
 11. שטוב א., מניהול התפעול לניהול המפעל, צ'ריקובר, 1997
 12. Pinedo, M., (1995) Scheduling – Theory, Algorithms, and Systems, Prentice-