

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס ניהול פרויקטים/ניהול פרויקטים טכנולוגיים

פרופ' טל אבינדב | המחלקה לניהול

Project Management / Technological Project Management | 55-222 / 55032

שיעור + תרגול	סוג הקורס:
3	היקף נ"ז:
תשפ"ז	שנת לימודים:
א', ב' וקיץ	סמסטר:
רביעי 18:00-15:00 (סמ' א'), רביעי 18:00-15:00 (סמ' ב'), ראשון 20:00-19:00 (מתקשב, סמ' קיץ), רביעי 17:00-14:00 (סמ' קיץ) רביעי 15:00-14:00	יום ושעה
	שעת קבלה:
tal.avinadav@biu.ac.il	מייל מרצה:
https://lemida.biu.ac.il/	קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

הקורס מעניק לסטודנטים את היסודות למקצוע ניהול הפרוייקטים באמצעות שילוב ידע תיאורטי ואקדמי, הכרה של המושגים והכלים המקובלים בתחום, תרגולים במעבדה של תוכנת MS-Project ודיונים על פרוייקטים אמיתיים שבוצעו (כולל צפייה בסרטי לימוד)

מטרות/תוצרי הלמידה

ידע

1. הסטודנטים ילמדו לתכנן פרוייקט ולבצע בקרה על התקדמותו ועל הניצול תקציבי
2. הסטודנטים יתמודדו עם אתגרים הקשורים לניהול אי וודאות בפרוייקטים

מיומנויות

1. הסטודנטים יתרגלו שימוש בתוכנת MS-Project
2. הסטודנטים יפתחו כישורי ניהול בתחום הפרוייקטים



למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים:

מס' השיעור	נושא השיעור בסמסטר א'	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת
1	מבוא ומחזור חיים של פרויקט	צפייה בסרט ודיון	מצגת 1	
2	ייזום הפרויקט		מצגת 2 חלק א'	
3	ניתוח חלופות (ניתוחי עלות-תועלת)		מצגת 2 חלק ב'	הגשת חלק א' של העבודה
4	תרגול	צפייה בסרט ודיון + התייחסות לפרוייקט		
5	תכנון תכולת העבודה (WBS) והמבנה הארגוני לביצוע הפרוייקט (OBS)		מצגת 3	
6	בניית רשת הפרויקט באמצעות תרשימי PERT ותזמון פעילויות באמצעות תרשימי Gantt		מצגת 4 חלק א'	
7	תרגול במעבדת MS-Project	שיעור מעבדה		
8	התמודדות עם אי וודאות של משכי ביצוע באמצעות שיטת PERT וסימולציה		מצגת 4 חלק ב'	
9	תכנון משאבים, בניית פרופיל משאבים, תכנון עלויות ותקציב, בניית פרופיל עלויות		מצגת 5	
10	תרגול במעבדת MS-Project	שיעור מעבדה		
11	קיצור משך הפרוייקט משיקולים כלכליים		מצגת 6	הגשת חלק ב' של העבודה
12	בקרת התקדמות ובקרה תקציבית		מצגת 7	
13	ניתוח וניהול סיכונים בפרויקט		מצגת 8	הגשת חלק ג' של העבודה
14	סיכום הקורס חזרה לבחינה	פתרון של הסטודנטים בכיתה	3 קבצי תרגילים	

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה



ציון סופי

- מבחן סופי : 70% (חובה לקבל ציון עובר ומעלה בבחינה כדי לעבור את הקורס. שאלון סגור, ללא כל חומר עזר למעט מחשבון כיס פשוט ודף נוסחאות של המרצה)
- עבודה : 30% (שלוש עבודות שמגישים במהלך הסמסטר המתחברות לפרוייקט מסכם + תרגיל בית חישובי)

מעבר הקורס מחייב ציון עובר בבחינה ובעבודה (כל אחד בנפרד)



דרישות הקורס

הגשת עבודות (עותק מודפס בתא של עוזר ההוראה + עותק דיגיטלי במודל) ביחידים או בזוגות (לבדיקת עוזר ההוראה לפי המפרט בתאריכים שיקבע עוזר ההוראה).

העבודות נשמרות אצלנו בבנק העבודות, ואנו עשויים להשתמש בהן כעבודות לדוגמא לשנים הבאות (לכן אין להכניס נתונים סודיים לעבודה).

ההנחיות לעבודות במפרט הן בראשי פרקים ומהוות דרישות סף. לכל תרשים יש להוסיף מלל והסברים, כך שהקורא יוכל ללמוד על שליטתכם בחומר הלימוד, וביכולתכם להציג ניהול פרוייקט בצורה אקדמית. חלק מהניקוד לכל סעיף ניתן על מקוריות וחשיבה יצירתית המראים על יכולת ניהולית גבוהה של הצוות, שכן אחת ממטרות הקורס היא לפתח כישורי ניהול פרוייקטים בקרב הסטודנטים.

העתקת קטעים (אפילו חלקית) ורעיונות מעבודות של אחרים, או מעבודות קודמות, או שימוש בתוכנות של בינה מלאכותית (AI) ללא ציון מה החלק שהתוכנה ביצעה, תוביל לציון 0 בעבודה.

ערעור על ציון העבודה יתקבל אך ורק בכתב באמצעות טופס ערעור עד שבוע מפרסום הציונים באתר האינטרנט של המחלקה (לא יטופלו ערעורים שיוגשו במועד מאוחר יותר). את הטופס יש להגיש לעוזר ההוראה בדוא"ל עם העתק (CC) לדוא"ל של המרצה, ולבקש אישור מהם שבקשת הערעור נקלטה (אם לא קיבלתם אישור קבלה תוך יום מעוזר ההוראה או מהמרצה (מספיק אישור מאחד מהם), תשלחו מחדש ואם אחרי יום נוסף עדיין לא קיבלתם אישור תגישו את הערעור מודפס למזכירות עם תאריך הגשה. בעת בדיקת הערעור תיבדקנה טענות המערערים בעיון, אך יחד עם זאת תיבדק העבודה כולה מחדש ובאופן בלתי תלוי ע"י המרצה, על מנת לקבוע את הציון הראוי לעבודה. תוצאת הערעור יכולה להיות העלאה בציון, אי שינוי הציון או אף הורדה של ציון העבודה בהתאם לשיקול דעתו של המרצה.

- מתמטיקה למדעי החברה 1
- מבוא להסתברות

ביבליוגרפיה: תכנים לקריאה, צפיה והאזנה (רצוי עדכני)

ספרי הלימוד (textbooks) וספרי עזר נוספים:

1. תוכן הקורס בנוי על הספר הבא:

Shtub, A., Bard, J.F., and Globerson, S. (1994) Project Management: Engineering, Technology, and Implementation.

מהדורה 1 (1994) בספרייה לכלכלה - שמור לפי p SHT (552763)

מהדורה 2 בינלאומי (2014) - 658.404 p2 SHT (2388424)

2. Larson, E., & Gray, C. (2021). Project Management: The Managerial Process 8th Edition. McGraw Hill.

3. שלושה מאמרים מכתבי עת שיופיעו באתר הקורס.

4. אליהו גולדרט. (1997) שרשרת קריטית.

658.404 גול.שר תשנ"ז (357179)

4. PMI. (2025). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 8th Edition www.pmi.org (קיימת גם גרסה עברית של מהדורה 2000 המצוייה בספריית מדעי החברה)

באנגלית- מהדורת 2004 - 658.404 GUI 2004 (1106825)

בעברית- צבי רז (עורך): גוף הידע בניהול פרויקטים: המדריך המקיף לאנשי המקצוע (2007).

שמור לפי גוף.הי (1126079)