

סילבוס - תוכנית הוראה לקורס
ניהול פרויקטים מתקדם
ד"ר אלכס קומן | המחלקה לניהול
Advanced project management | 55-705-01

שיעור	סוג הקורס:
2 נ"ז	היקף נ"ז:
תשפ"ה	שנת לימודים:
א'	סמסטר:
יום ו' 10:00-12:00	יום ושעה
_____	שעת קבלה:
Alex.Coman@biu.ac.il	מייל מרצה:
_____	קישור לאתר למדה:

תיאור הקורס ומטרות למידה

תקציר הקורס

לימוד ההיבטים בניהול משאבים, תהליכים ותוצרים של פרויקטים מתקדמים. יושם דגש על פרויקטים מו"פ בסביבת אי ודאות גבוהה.

הקורס מציג את הכלים בחזית המחקר והיישום בתחום ניהול הפרויקטים.

מטרות/תוצרי הלמידה

ההרצאות מורכבות מהצגת מודלים והמחשתם על ארגונים טכנולוגיים בארץ ובעולם וממצגות סטודנטים על פרויקטים בהם התנסו.

למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים:

מס' השיעור	נושא השיעור	למידה פעילה	קריאה/ צפיה נדרשת	הערכה תהליכית/מעצבת (להרחבה)
1	אלומת הפרויקט RPG.			
2	הפרויקט מנקודת ראות הלקוח: RFI, RFP/Q קבלת החלטות.			
3	הפרויקט מנקודת ראות הספק: SOW, BOM, WBS ACID			
4	תכנון הפרויקט: תוכנת MS Project			
5	ארגון משאבי הארגון - Resources			
6	ניהול סיכוני פרויקט – GAP - ABCD			
7	בשלות ניהול הפרויקט בארגון – Capability Maturity Model			
8	ניהול Agile במתודולוגית Scrum			
9	ניהול מוצר – אסטרטגיות גנריות, Quality Function Deployment			
10	זוויות תקיפה באפיון המוצר			
11				
12				
13				
14				

*ייתכנו שינויים בסילבוס בהתאם לקצב ההתקדמות ואפקטיביות הלמידה

ציון סופי

תרגילי

משקל בציון הסופי	תיאור התוצר
80% מהציון הסופי	בחינה
20% מהציון הסופי	תרגיל בית

דרישות הקורס

התרגילים מוגשים בקבוצות, שבוע לאחר שנמסרו לסטודנט.
גשת כל התרגילים – חובה למודל. לא יתקבלו איחורים.
על הסטודנט להגיש את התרגילים במועד, ולקבל ציון עובר בכל אחד ממרכיבי הקורס.

דרישות קדם

אין

ביבליוגרפיה: תכנים לקריאה, צפיה והאזנה (רצוי עדכני)

Guide) – 4th Edition, Paperback, 2008.

- בעז רונן ושמעון פס, ניהול ממוקד: לעשות יותר עם מה שיש. הוצאת הוד-עמי, 2004.
- אליהו גולדרט- "שרשרת קריטית".