



סילבוס - תוכנית הוראה לקורס

טרנספורמציה דיגיטלית ותעשייה 4.0

מנהלים ויזמים משתפים

ד"ר חנן מעוז | המחלקה לניהול

Digital Transformation & Industry-4.0 – Industry Managers' Views | 55-724-01

שיעור	סוג הקורס:
2 נ"ז	היקף נ"ז:
תשפ"ה	שנת לימודים:
ב'	סמסטר:
יום ה', 20:00-22:00	יום ושעה
יום ה' 17:30, בתיאום מוקדם	שעת קבלה:
Hanan.Maoz@gmail.com	מייל מרצה:
_____	קישור לאתר למדה:



תיאור הקורס ומטרות למידה

הקורס יעסוק באתגרים עסקיים של חברות וארגונים בתחומי הדור החדש של טרנספורמציה דיגיטלית ותעשייה חכמה. טרנספורמציה דיגיטלית הינה תהליך ארגוני המכיל בדר"כ שלושה שלבים מרכזיים: א) אימוץ יכולות דיגיטליות לרוחב הארגון באמצעות כלי IT חדשניים בתהליכי התפעול וקבה"ח. ב) מינוף פלטפורמות דיגיטליות ליצירת מוצרי מידע ושירותי ידע שלא היו קיימים קודם לכן. ג) שינוי האוריינות הארגונית (לדיגיטלית) להכלת רכיבי רישות חברתי ושיתופי, יצירתיות וחדשנות בקרב קבוצות, שינוי ושיפור השגרה התקשורתית בארגון, חדשנות מובנית כחלק מהתרבות העסקית, ועוד.

הישג המרכזי הנדרש בקורס יחתור להנגשת התעשייה והעסקים בישראל אל תוך האקדמיה, יעודד שיח רלבנטי על מגמות עכשוויות ויניח קרקע פורה יותר לחינוך דור המנהיגים העתידי של ישראל.

"תעשייה 4.0": נקבעה כשם למגמה הנוכחית של דיגיטציה, אוטומציה ואוטונומיה, ושכלול תהליכי ייצור והספקה באמצעות מיחשוב ענן, בינה מלאכותית, אינטרנט של הדברים, ועוד. תעשייה 4.0 מציעה דור חדש של יישומים ומתודות המשתלבות היטב במהפכות המידע, הענן, הדיגיטציה, והרישות החברתי של אנשים ומכונות.

חדשנות ארגונית: מתבטאת בפיתוח של תרבותה מעודדת יצירה ותחרות בקרב ארגונים תעשייתיים, עסקים וגופים ציבוריים. מתודות של ניהול חדש ממוקד חדשנות מחייב שילוב מורכב של משאבים, תהליכי למידה, שיטות פרויקטליות חדשות, הנעת עובדים ויצירת אקלים שיתופי בין מנהלים, עובדים, שותפים עסקיים, ספקים, לקוחות, רשתות חברתיות ועוד.

ידע/תוצרי הלמידה

חשיפת תלמידי תואר שני במסלולי הניהול השונים לעולם הפרויקטים, טרנספורמציה דיגיטלית ותעשייה 4.0, הן בהיבטים טכנולוגיים, והן בהיבטי ארגון ושיטה (או"ש), ותרבות ניהולית בחברות ועסקים. הקורס יתנהל באמצעות מצגות של אורחים מהתעשייה, מנהלים/ות בכירים, מקצוענים ויזמים, שצברו כבר דרך משמעותית בעולם העסקי (תאגידים וחברות הזנק), והמוסדי (ארגונים ציבוריים). המרצים-אורחים יחלקו עם הסטודנטים אתגרים עסקיים מהותיים בתחומי הפעילות שהם אחראים עליה, יציגו את פרופיל החברה או הארגון ופועלו, פרויקטים ארגוניים, פיתוח מוצרים, אימוץ טכנולוגיה ואוטומציה, תרבות של חדשנות, למידה ארגונית ורישות חברתי, ועוד.

תוצרי למידה מרכזיים: מצגות מהתעשייה, דוגמאות אמיתיות ומקרי בוחן מה"שטח", גלוסרי עדכני של התעשייה.

מיומנויות

- הסטודנטים יאמצו שיח מקצועי עכשווי ורלבנטי חשיפת התכנית לשיח ישיר ורלבנטי של מנהלים, מקצוענים ויזמים מהתעשייה ומוסדות הציבור בישראל עם האקדמיה וסטודנטים, לעבודה משותפת וליצירת הזדמנויות.
- הסטודנטים ייחשפו למגוון נושאי חדשנות - חשיפת הסטודנטים למגוון נושאים המהווים "אתגרי חדשנות" דיגיטליים, מרכזיים, עכשוויים, בקרב ארגונים עסקיים ותעשייתיים, ובתוך מוסדות ציבוריים.

ערכים (אופציונלי רק במידה ורלוונטי)

הסטודנטים יגבשו לעצמם תפיסת ניהולית מתקדמת החותרת להשגת יעדים ארגוניים ואישיים בתחומי טרנספורמציה דיגיטלית ותעשייה 4.0, לצד ניהול, פיקוח ובקרת סיכונים הולמת, ועל פי אמות המידה המקובלות בתעשייה.



למידה פעילה - תכנון מהלך השיעורים

- להלן תכנית לימודים ראשונית (טייטה, עשויה להשתנות על בסיס פניות של מרצים-אורחים):
- רשימת מרצים/ות אורחים תרוענן במהלך כל הקורס – בהתחשב בשינויי לוח היעד הוא לפגוש 10 מרצים.
- ייתכנו שינויים כתוצאה מהיעדרות בלתי מתוכננת של האורחים, ושיבוץ מחדש שלהם בטבלת התאריכים.
- כל שינוי שיתרחש יפורסם מיידית באתר הקורס במוודל.
- ההרצאות הינם במפגש פיזי בכיתת הלימוד (לא בזום). ההרצאות יחלו בשעה 20:00 בדיוק. כל הרצאה של המרצה-אורח הינה כ-1 שעה, ולאחריה שיח של שאלות ותשובות עם המרצה-אורח. יש לכבד את האורחים ולהגיע בזמן.

מנהלים אורחים טרנספורמציה דיגיטלית ותעשייה 4.0 (תואר שני) (חמישי 20-22) (01-724-55)

מועד עדכון אחרון: 08/07/2024

#	תאריך	נושא	פרטים	נושאים
1	Thursday, March 20, 2025	על פי טבלת הסילבוס	ד"ר חנן מעוז, בר אילן	מערכות בינה עסקית ולמידת מכונה
2	Thursday, March 27, 2025	על פי טבלת הסילבוס	דן ממת, בר אילן	"ניהול סיכונים בפרויקטים טכנולוגיים בראי מלחמת העולם השנייה". נקודת מבט "צ'רצ'יליאנית" על ניהול משברים.
3	Thursday, April 3, 2025	על פי טבלת הסילבוס	נתנאל קוסובסקי, אלעד מערכות	בתעשייה ובעסקים - מגמות חדשות "UI/UX עיצוב מערכות"
	Thursday, April 10, 2025	על פי טבלת הסילבוס	חופשת פסח	
	Thursday, April 17, 2025	על פי טבלת הסילבוס	חופשת פסח	
4	Thursday, April 24, 2025	על פי טבלת הסילבוס	גיא בירנברג, תנובה	תהליך טרנספורמציה דיגיטלית למכירות קמעונאיות
5	Thursday, May 1, 2025	על פי טבלת הסילבוס	חופשת עצמאות	
6	Thursday, May 8, 2025	על פי טבלת הסילבוס	גבריאל מיטרני, גוגל	פרויקט "נימבוס" - ענן המיחשוב של ממשלת ישראל
7	Thursday, May 15, 2025	על פי טבלת הסילבוס	מוריאל נתיב, ICL	"הובטיקה לאוטומצית תהליכים דיגיטליים בארגונים גדולים"
8	Thursday, May 22, 2025	על פי טבלת הסילבוס	ד"ר דניאל כהן, המרכז למחקר סייבר בתעשייה (אסטרטגיות הגנה והתקפה)	
9	Thursday, May 29, 2025	על פי טבלת הסילבוס	ארנון קולומבוס, מנכ"ל החממה הסייברית "זמות, יצירתיות והקמת חממת הזנק" - האם הנגב יהיה הפאלו-אלטו הישראלי?	
10	Thursday, June 5, 2025	על פי טבלת הסילבוס	דוד אבקסיס, ICL	יישומי בינה מלאכותית בתעשייה (מודלים של למידת מכונה, ובינה מלאכותית יוצרת)
11	Thursday, June 12, 2025	על פי טבלת הסילבוס	אלעד סגל, DriftSense	חברת הזנק בבר אילן, פיתוח מערכת חיישנים מבוססת בינה מלאכותית לפתרון בעיית הזיהומים הנישאים באוויר
12	Thursday, June 19, 2025	על פי טבלת הסילבוס	TBD	
11	Thursday, June 26, 2025	על פי טבלת הסילבוס	TBD	
12	Thursday, July 3, 2025	על פי טבלת הסילבוס	TBD	



ציון סופי

#	תיאור התוצר	משקל בציון הסופי
1	מבחן מסכם של כ-20-30 שאלות אמריקאיות המתייחסות לנושאים מכל ההרצאות.	100%
2	נוכחות באולם ההרצאות (מותרת היעדרות של עד 3 הרצאות)	הפחתה של 20% מהציון הסופי.
3	<u>אין מבחן מסכם בקורס.</u> ציון עובר בקורס הינו 60 המחושב על פי שיקול של כלל ההגשות.	



דרישות הקורס

- נוכחות: נוכחות חובה. היעדרות של למעלה מ-3 שיעורים תוריד 20% מהציון הסופי של הקורס.
- המפגשים הינם פיזיים ויתקיימו בסמסטר ב', בימי ה' בשעה 20:00.

דרישות קדם 

ללא.

ביבליוגרפיה: 

ביבליוגרפיה מעודכנת תפורסם לקראת הפתיחה של הקורס.